

大部屋

DER AGiLE MiCHL

und die Kammer der Entscheidungen

Wie die Visualisierung mit Obeya dabei hilft,
besser Entscheidungen zu treffen



Agile
#goesWild

von
Thomas
Michl

„Stell Dir vor, es gibt einen Ort, in dem alle entscheidungsrelevanten Informationen visuell dargestellt sind und an dem sich alle beteiligten Personen regelmäßig versammeln, um sich zu beratschlagen.“





Was ist Obeya? I

Der Begriff Obeya kommt aus dem Japanischen und bedeutet „Großer Raum“.

大部屋



Was ist Obeya? II

"Ein physischer und/oder digitaler Raum, in dem Strategie und Ausführung aufeinandertreffen.

Der Obeya-Ansatz fördert die Abstimmung und das Engagement verschiedener Interessensgruppen, komplexe Probleme zu lösen, einen kulturellen Wandel voranzutreiben und die Arbeit zu erledigen."

Obeya Association 2022



Was ist Obeya? III

Bekannt geworden ist Obeya im Lean-Kontext durch den ehemaligen Toyota Chief Engineer Takeshi Uchimyama, der mit Obeya ein innovatives Entwicklungsprojekt überraschend schnell auf qualitativem hohem Niveau umgesetzt hat. Die Idee ist jedoch weit älter und vereint Ideen aus der Philosophie des Konfuzianismus mit westlichen Vorstellungen.

大部屋



„Und was soll das jetzt bringen?“



Zweck & Ziel

- alle entscheidungsrelevanten Personen gemeinsam an einen Ort zusammenbringen
- Strategie und Ausführung verknüpfen
- nachhaltige, hochqualitative Entscheidungen ermöglichen
- regelmäßiger fokussierter Austausch



AH!



大部屋



Nutzen & Mehrwert

- Teamausrichtung
- Fördert kohärentes, zielgerichtetes Handeln
- trägt dazu bei, im gesamten Unternehmen aussagekräftige Ergebnisse zu erzielen



大部屋



Welche Kernideen verbergen sich hinter Obeya?

- Denken in Systemen und Verantwortlichkeiten
- Kontexte, Zusammenhänge, Hindernisse visuell sichtbar machen und teilen
- Mitarbeitende aktiv und partizipativ bei Ihrer Entwicklung unterstützen
- Rhythmus und Routine aktiv für Verbesserungen nutzen (Kata)



AH!



大部屋



Welche Kernideen verbergen sich hinter Obeya?

- Ständiges weiterverbessern und weiterentwickeln (Kaizen)
- Sich an den Ort des Geschehens begeben und beobachten (Gemba)

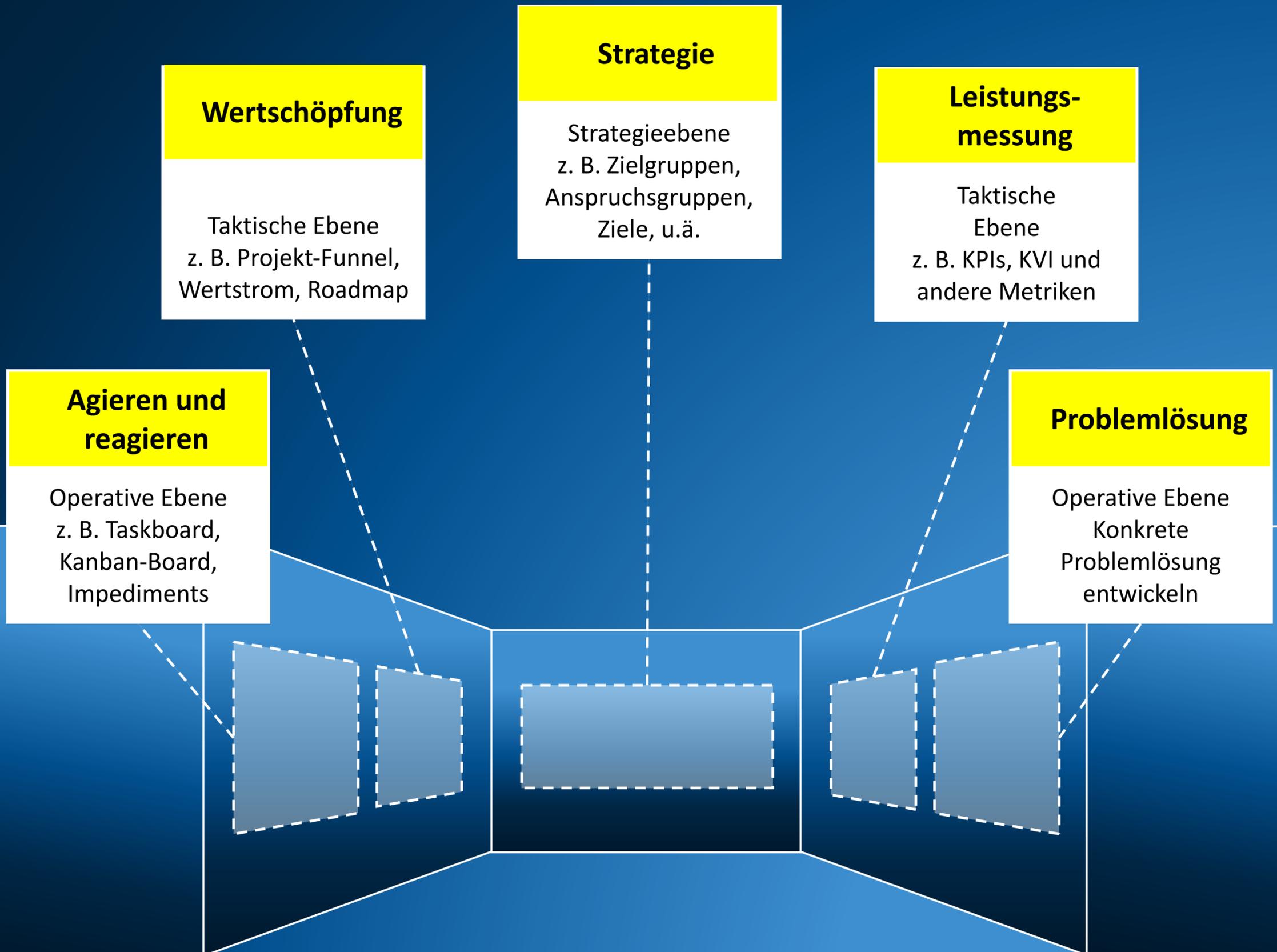
Kaskadieren und verbinden,
Zusammenhänge ganzheitlich betrachten



大部屋



Wie funktioniert Obeya? I





Wie funktioniert Obeya? II

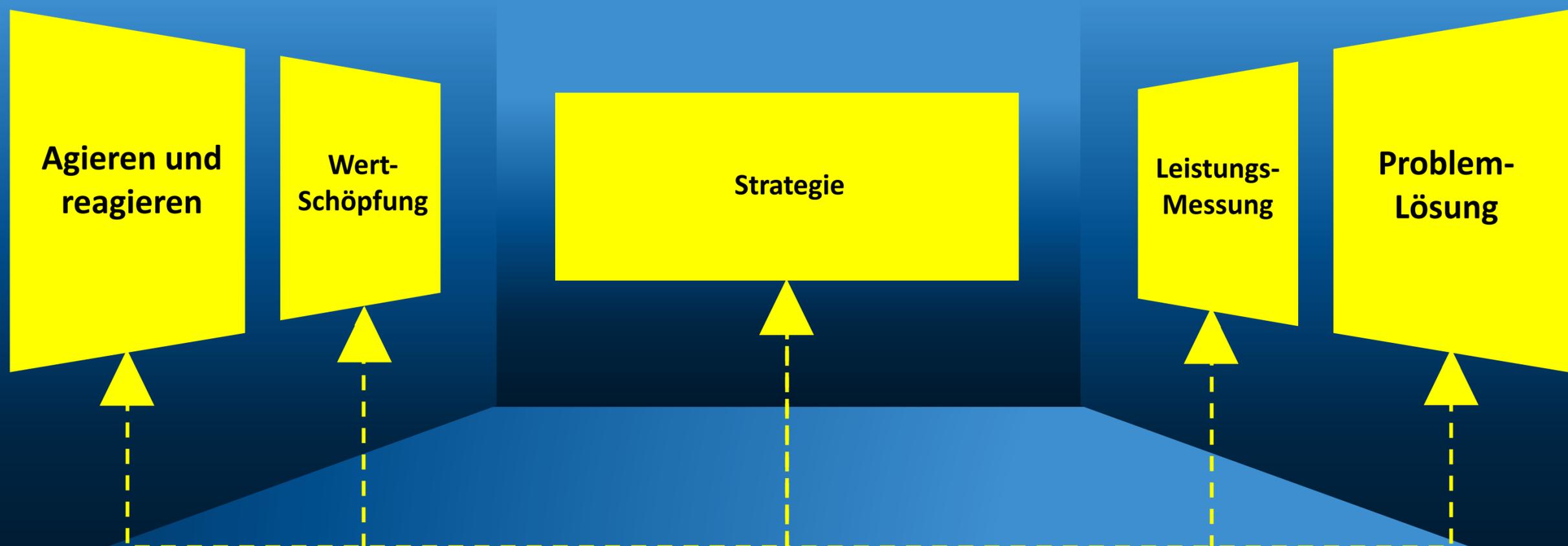
- Alle entscheidungsrelevanten Personen versammeln sich in einem gemeinsame (physische oder virtuellen Raum), um auf Augenhöhe Informationen zu sichten, bewerten, reflektieren und Entscheidung zu treffen. Hindernisse werden gemeinsam aufgelöst.





Wie funktioniert Obeya? III

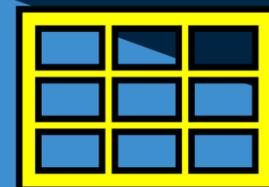
- Durch die **Visualisierung** werden Ziele und Aktivitäten transparent. Das operative Handeln kann mit den strategischen Zielen verknüpft werden. So entsteht eine konsistente Ausrichtung auf das Kundenerlebnis.





Wie funktioniert Obeya? III

Hindernisse können früh erkannt und bearbeitet werden, da die Visualisierung Zusammenhänge und Auswirkungen transparent macht. **Datenvisualisierungen** unterstützen dabei.





Wie funktioniert Obeya? IV

- Die Obeya-Treffen finden in **festen Rhythmen** mit definierten Timeboxen statt.
- Die jeweiligen Dateneigentümer achten eigenverantwortlich darauf





„Baumeister“ und „Coach“

Die Obeya Assoziation schlägt zwei Rollen vor:



Obeya Host:

Facilitator



Obeya Builder:

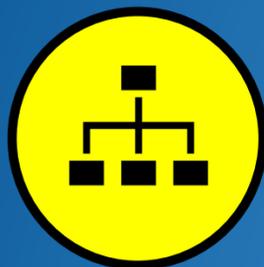
„Inhalte“ und Daten



Obeya Kontexte I

Obeya-Räume lassen sich in unterschiedlichen Kontexten nutzen:

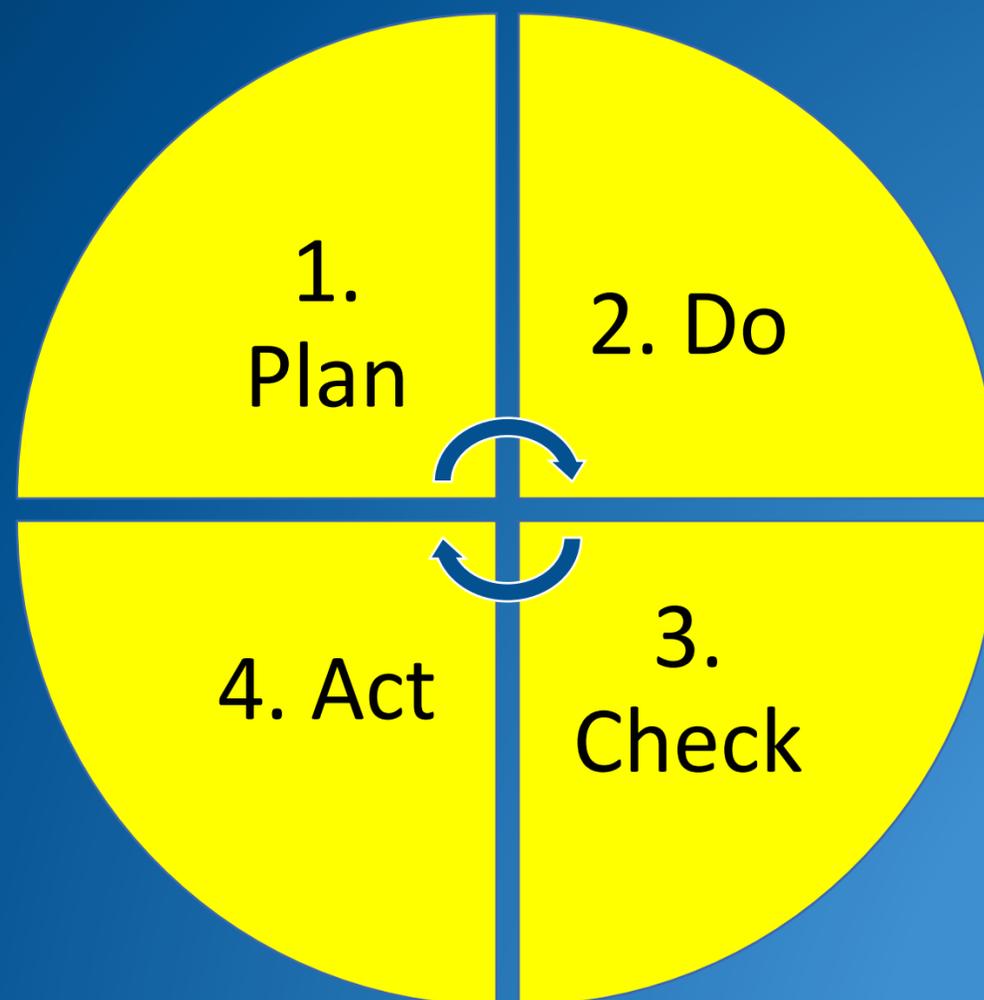
Sie können zur Steuerung der Gesamtorganisation, die strategische Portfolio-Steuerung, Projektsteuerung oder für die Zusammenarbeit in Teams genutzt werden.





Obeya Kontexte II

Der grundsätzliche Aufbau eines Obeya-Raums folgt dem PDCA-Zyklus mit den Feldern Plan, Do, Check und Act.

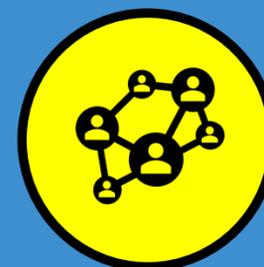
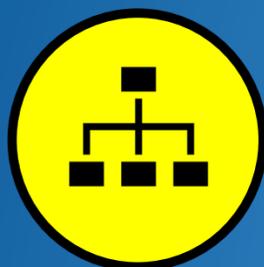




Obeya Kontexte III

Die Obeya-Treffen finden in festen Rhythmen mit festen Timeboxen statt, die je nach Kontext variieren z. B.

| | Iteration | Timebox |
|-----------------------|------------|------------|
| Strategisch | 3 Monate | 1 Tag |
| Taktisch | 1-2 Wochen | 15 Stunden |
| Operativ | 1 Tag | 30 Minuten |
| Verbesserungen | 1 Monat | |



Das war

DER AGiLE MiCHL

und die Kammer der Entscheidungen

大部屋



#goesWild

#Agile

#agile
#goesWild

